



UPM
UNIVERSITI PUTRA MALAYSIA

PUTRA
PERTANIAN UNTUK RAKYAT

Perutusan Naib Canselor — 2025 —



YBhg. Dato' Profesor Dr. Ahmad Farhan Mohd Sadullah

Menjulangi Kesohoran, Memaknai *True North* UPM

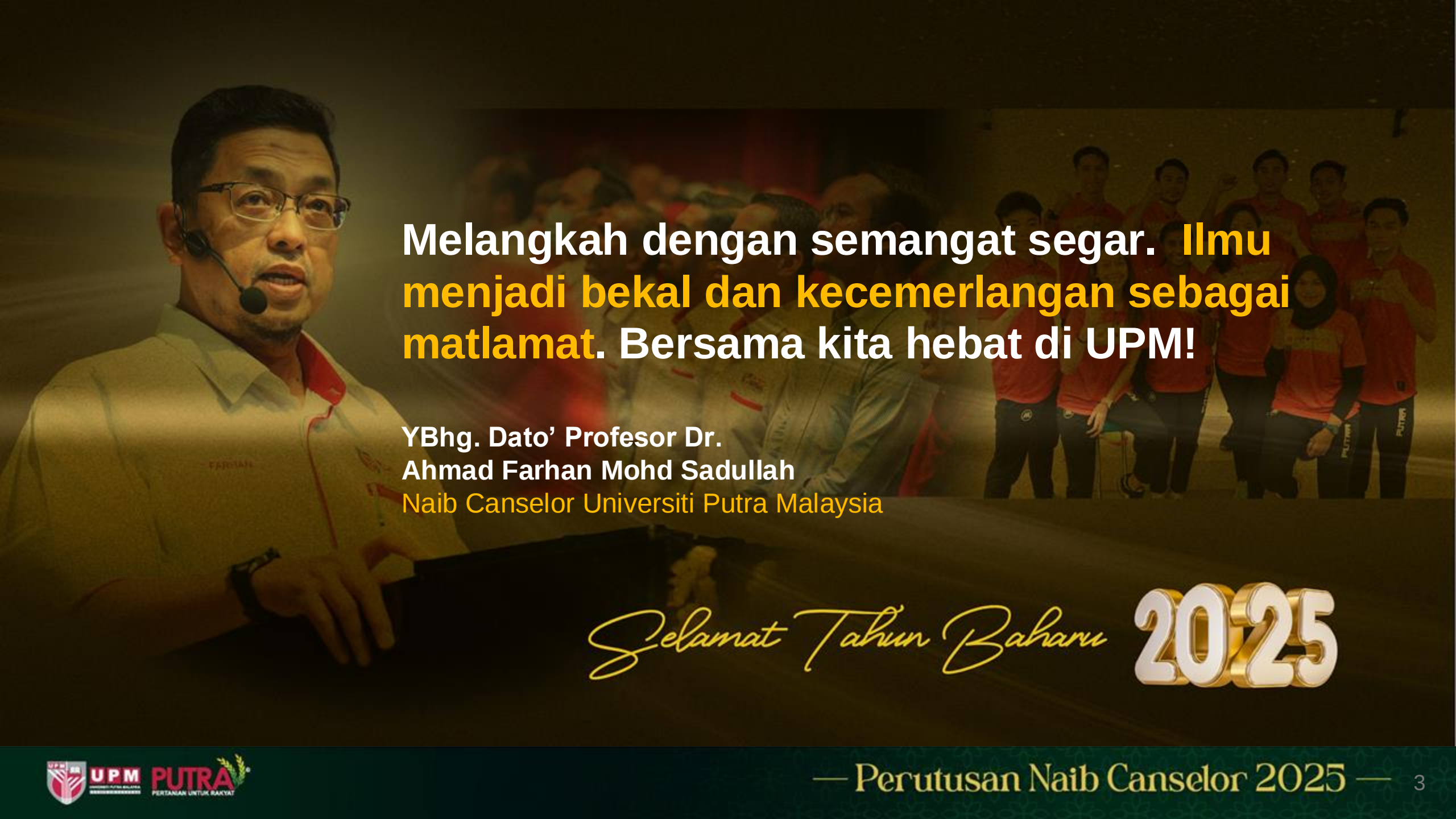


24 Januari 2025
Jumaat | 8:00 Pagi



Dewan Besar,
Pusat Kebudayaan dan Kesenian
Sultan Salahuddin Abdul Aziz Shah

Menjulangi Kesohoran, Memaknai *True North* UPM



Melangkah dengan semangat segar. **Ilmu menjadi bekal dan kecemerlangan sebagai matlamat.** Bersama kita hebat di UPM!

YBhg. Dato' Profesor Dr.
Ahmad Farhan Mohd Sadullah
Naib Canselor Universiti Putra Malaysia

Selamat Tahun Baharu **2025**

TERIMA KASIH KERANA MENERIMA SAYA DAN MOHON MAAF ATAS KEKURANGAN



ATURAN BICARA AMANAT 2025

1



Jajaran UPM
kepada
keperluan
dunia sebenar

2



Meletakkan
asas strategik
UPM ke arah
Visi 2050 –
True North

3



Setelah 2024,
ke mana
UPM?

4



Perancangan
sehingga 2030
dan
seterusnya ke
arah Visi UPM
2050

5



Fokus untuk
2025

Data dan Kebijakan

Promosi dan Penjenamaan

DUNIA SEBENAR DAN PERANAN UPM



Daripada SDG kepada *Planetary Health* sebagai Paradigma Baharu



Daripada Pasca Normal kepada Cabaran Baharu



Malaysia MADANI dan Masa Hadapan Negara



Hala Tuju Kementerian Pendidikan Tinggi



Pelan Pendidikan Tinggi Malaysia 2025-2035



WHAT IS NEW IN THE WORLD AND MALAYSIA?

Tahun 2025 membuka lembaran baharu bagi UPM untuk memimpin dalam era *Post Normal Times* (PNT), menggembleng inovasi teknologi, memacu penyelidikan berimpak tinggi dan menyokong aspirasi Malaysia MADANI ke arah kelestarian, inklusiviti dan daya saing global.

ISU SEMASA DI MALAYSIA DAN DUNIA

Malaysia menghadapi cabaran ekonomi global, pasca pandemik dan kemajuan tenaga kerja, disertai isu global seperti AI generatif, krisis sumber dan jurang digital.

UPM berperanan sebagai pusat kecemerlangan ilmu, menyumbang melalui penyelidikan, pengajaran dan penglibatan komuniti.



MELAKSANAKAN FOKUS KPT SELARAS DENGAN 10 LONJAKAN PENDIDIKAN TINGGI

UPM diberi mandat untuk membantu dalam Pelan Pendidikan Tinggi Malaysia (PPTM) 2025 - 2035 bagi memacu transformasi pendidikan tinggi melalui 10 Lonjakan, fokus melahirkan Pembina Negara Berdaya Tahan dan memastikan relevansi serta impak universiti kepada negara dan dunia.

TINDAKAN UPM MENYOKONG LONJAKAN PENDIDIKAN TINGGI



**Graduan Berpusatkan
Kemanusiaan**



**Memperkasa Warga
Kampus**



**Pendidikan Fleksibel
dan TVET**

**Kelestarian Kewangan
dan Tadbir Urus**



**Penyelidikan
dan Pengantarabangsaan**



Kelestarian dan Digitalisasi



1

Sumbangan UPM Terhadap Aspirasi KPT



2

Komitmen UPM kepada Kelestarian dan Kesejahteraan

Ke arah kesihatan kampus dan kesihatan planet



3

Malaysia MADANI dan Cabaran Baharu

6 tunggak Malaysia MADANI:

- keMampanan** Kemajuan mutu kehidupan bangsa dalam acuan yang seimbang antara manusia dan alam, bernuansakan citra Malaysia yang unik
- kesejAhteraan** Membawa makna keseimbangan atau lebih tepat lagi kehidupan dan segala sisinya yang terangkum dalam keseimbangan
- Daya cipta** Mengandungi beberapa konotasi antaranya pembaharuan, reka cipta dan reka baharu
- hormAt** Mengandungi konotasi maruah manusia. Suatu kalimat lain yakni adab yang berasal daripada bahasa Arab
- keyakiNan** Keyakinan punyai kaitan yang erat dengan amanah yakni suatu ikrar pertanggungjawaban moral duniawi dan ukhrawi
- Ihsan** Ihsan itu sinonim dengan makna peduli dan belas kasihan



4 Aspirasi dan Harapan

UPM akan terus menjadi pelopor perubahan positif, memperkuat peranannya sebagai institusi terunggul, menjunjung amanat negara dan menyumbang kepada kemakmuran global dengan semangat kesatuan dan nilai MADANI.



KEPENTINGAN UNTUK MEMASTIKAN JAJARAN YANG BETUL



KEMENTERIAN PENDIDIKAN TINGGI



**Jajaran Pelan
Strategik UPM
2021 - 2025**

**Jajaran Hala
Tuju KPT 2025**

**Jajaran PPTM
2025 - 2035**

**Jajaran
Malaysia
MADANI**

MELETAKKAN ASAS STRATEGIK UPM MELALUI KERANGKA STRATEGIK 2024

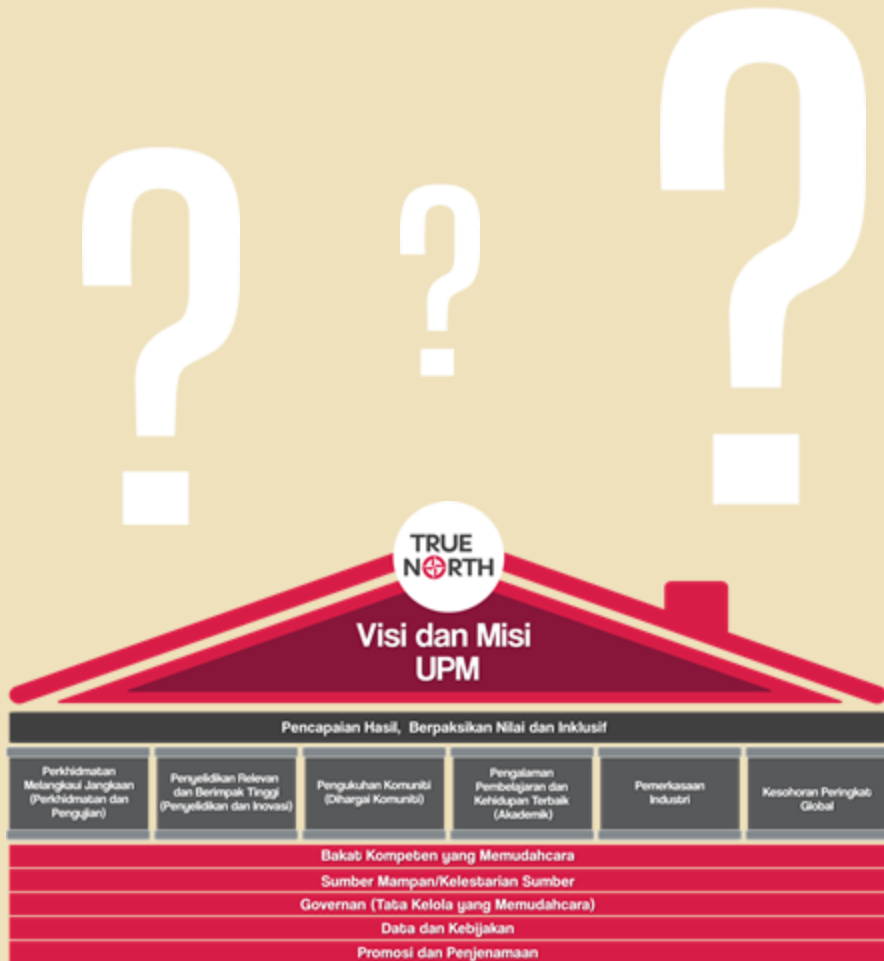


Alhamdulillah, warga UPM menerima dan boleh membicarakan tentang *True-North*

Tujuan pengenalan kepada konsep *True North*

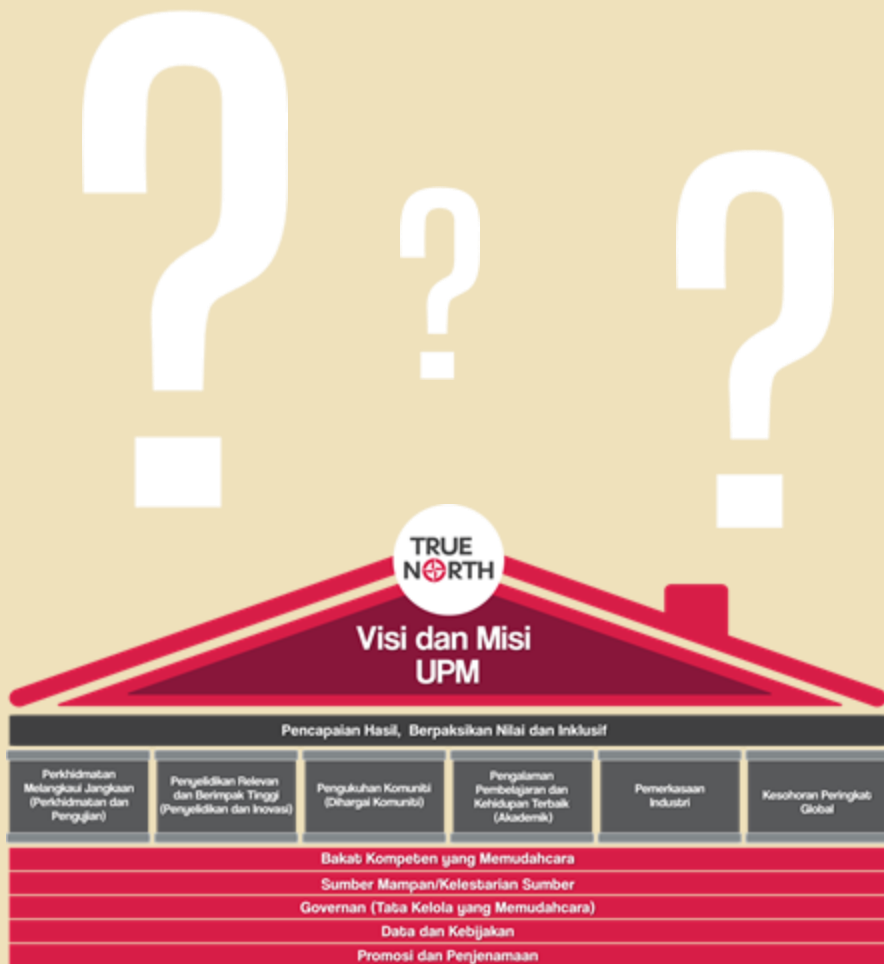
- Satu hala, satu tujuan
- Jangan lupa tujuan kewujudan UPM
- Kekuatan UPM hanya akan direalisasikan jika kita berperanan sebagai satu pasukan

Akan tetapi, adakah kita berjaya menghayati, melaksana dan mencapai hasil yang diinginkan?



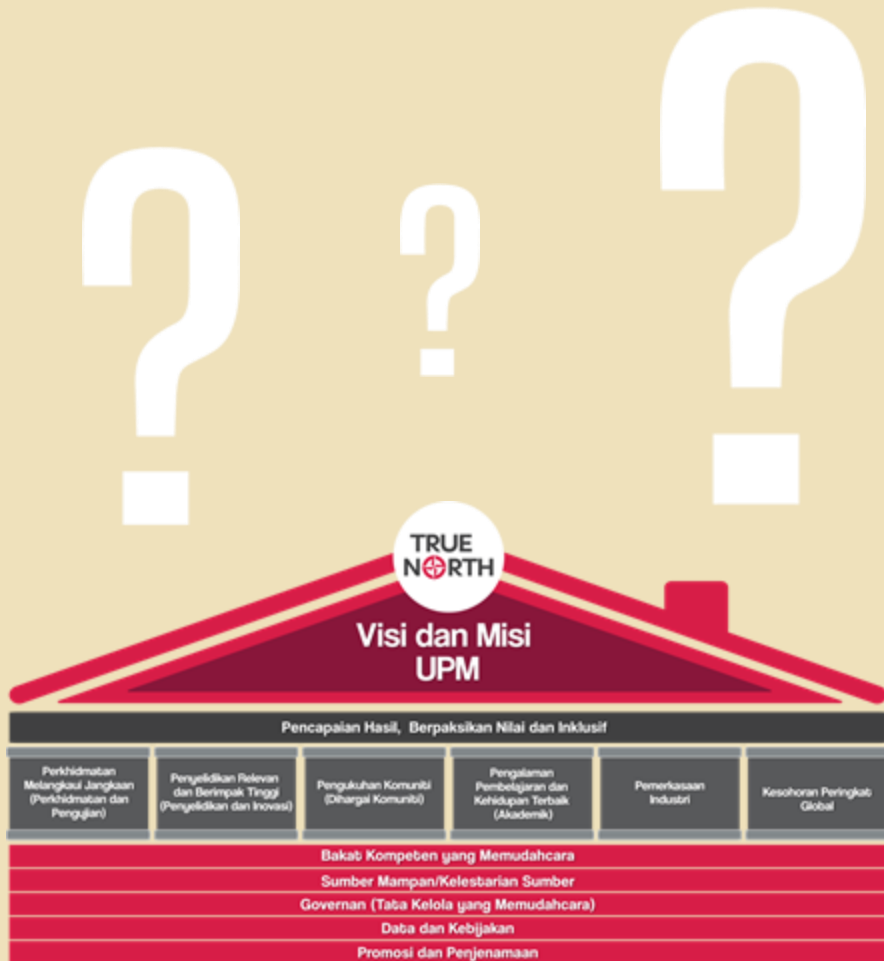
PENCAPAIAN KERANGKA *TRUE-NORTH*

- Adakah warga UPM, staf, pelajar dan pemegang taruh sehaluan dan dengan matlamat yang sama?
- Bagaimana nilai keutamaan UPM sehati dengan warga UPM secara inklusif?
- Bagaimana hasil yang ingin kita capai?
 - Adakah perkhidmatan kita melangkaui jangkaan atau masih belum memenuhi keperluan?
 - Sudahkah ada penambahbaikan terhadap pengalaman pembelajaran dan kehidupan pelajar kita?
 - Bagaimana pula dengan impak penyelidikan kita?
 - Sudahkah komuniti dan industri diperkasa oleh UPM dan kita?



BAGAIMANA PULA ELEMEN ASAS KITA?

- **Tata Kelola (Tadbir Urus) di UPM?**
 - Adakah makin mudah cara?
 - Atau masih menjadi penghalang inovasi dan kemajuan?
- **Bakat di UPM?**
 - Adakah moto “Berilmu Berbakti” tersemat, dijiwai dan dicapai oleh semua warga UPM?
 - Sudahkah setiap warga UPM meningkatkan tahap kompetensi masing-masing supaya kita semua boleh “Berilmu Berbakti” dengan lebih berkesan?
 - Adakah semua bakat di UPM sudah memahami kepentingan untuk memudahcara kerana ia adalah perkara asas di sebalik “Berilmu Berbakti”?



BAGAIMANA DENGAN KEDUDUKAN KEWANGAN DAN KELESTARIAN SUMBER DI UPM?

- Tahap “Krisis”?

Akan memberi kesan kepada semua

- Tahap “Cukup Makan”?

Mula boleh mengatur strategi tapi masih terbatas

- Tahap “Selesa”?

Mula boleh memberi impak yang lebih nyata dan boleh lebih kreatif

MAKLUM BALAS TERHADAP KEJELASAN *TRUE NORTH* – 450 RESPONDEN

82.4%

responden jelas dengan *True North* universiti

Intipati dari Amanat 2024 masih relevan

Soal selidik dalam kalangan pengurusan PTJ mengenai pengurusan tertinggi UPM

Bakat Kompeten yang Memudahkan

Sumber Mampan/Kelestarian Sumber

Governan (Tata Kelola yang Memudahkan)

Data dan Kebijakan

Promosi dan Penjenamaan

SOROTAN 2024



Penambahbaikan Tata Kelola di UPM
Bermula dengan Governan LPU



Pelancaran PUTRA:
Pertanian untuk Rakyat



Inisiatif JIWA PUTRA

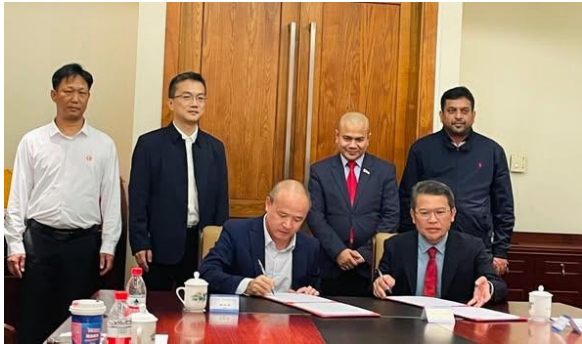


Inisiatif BAKAT@UPM



True North UPM

- Pertanian dan Keterjaminan Makanan
- *Blueprint* Keterjaminan Makanan
- Pelbagai Inisiatif
- Pengiktirafan *Malaysian Book of Records*



SOROTAN 2024: PENYELIDIKAN DAN PENGANTARABANGSAAN

GERAK KERJA UPM KE ARAH VISI UPM 2050

Rangka Pelan Strategik
UPM 2026 - 2030

Pencapaian Pelan Strategik
2021 - 2025

2024

2025

2026





2024

- Peletakan asas untuk menggembelng tenaga bersepadu
- Hasil awalan yang positif
- Mengurangkan aspek negatif



2025

- Peningkatan usaha oleh semua warga kampus ke arah pencapaian hasil
- 5 Asas  Merujuk kepada kerangka *True North* UPM
- 6 Teras 
- Projek-projek khas
- Penyusunan langkah lebih teratur
- Mula mencapai hasil yang diinginkan



2026

- Kerangka *True North* terus membuahkan hasil
- Pelan strategik UPM memberi fokus kepada usaha UPM
- UPM melonjak kecemerlangan

GERAK KERJA UPM KE ARAH VISI UPM 2050

Rangka Pelan Strategik
UPM 2026 - 2030

Pencapaian Pelan Strategik
2021 - 2025

2024

2025

2026



5 STRATEGI UTAMA UPM 2025

Strategi 1

Impak Masa Hadapan daripada Rangka Kerja Strategik *True North* UPM

Future Impact from True North Strategic Framework

Strategi 2

Ke Arah Risiko yang Lebih Rendah dan Produktiviti yang Lebih Tinggi Serta Kumpulan Bakat Berimpak

Towards lower risk and higher productivity & impact talent pool

Strategi 3

Tindakan yang Lebih Agresif Menerusi Kelestarian Kewangan untuk Hasil Lebih Baik

More Aggressive and Results from Financial Sustainability Initiatives

Strategi 4

Program Khusus
Special Programs

Strategi 5

Mempertingkatkan Kedudukan dan Reputasi UPM

UPM's Enhanced Position & Reputation

1

Impak Masa Hadapan daripada Rangka Kerja Strategik *True North* UPM

Impak Penyelidikan yang Tinggi

- Budaya penyelidikan
- Kerelevanan dan impak
- UPM tersohor atas impak penyelidikan

Pemeriksaan Komuniti

Sehingga UPM di hargai

Pengalaman Pembelajaran Terbaik@UPM

- Program akademik yang kompetitif
- Berupaya menarik pelajar dari seluruh dunia
- Mencapai semua aspirasi pendidikan

Pengalaman Kehidupan Terbaik

- Prasarana dan kemudahan terbaik
- UPM Rumahku
- Tempoh kehidupan paling bermakna

Menghasilkan pelajar dan alumni yang hebat; Berilmu Berbakti

Perkhidmatan di Luar Jangkaan

Semua pemberi perkhidmatan perlu kaji semula proses dan pencapaian perkhidmatan

- Proses
- Sikap
- Kompetensi

Industri Diperkasa

- Industri mencari UPM
- UPM sentiasa menambah nilai

Kesohoran pada Peringkat Global

- Jenama UPM dimana-mana
- Diiktiraf universiti bertaraf dunia

Bakat Kompeten yang Memudahkan

- Aset utama UPM
- Memaksimumkan prestasi
- Peningkatan ilmu dan kompetensi

Sumber Mampan

- Bijak mengurus sumber yang ada
- Mencari peluang yang ada
- *Do more with less*
- Dikawal oleh etika dan integriti

Governan yang Memudahkan

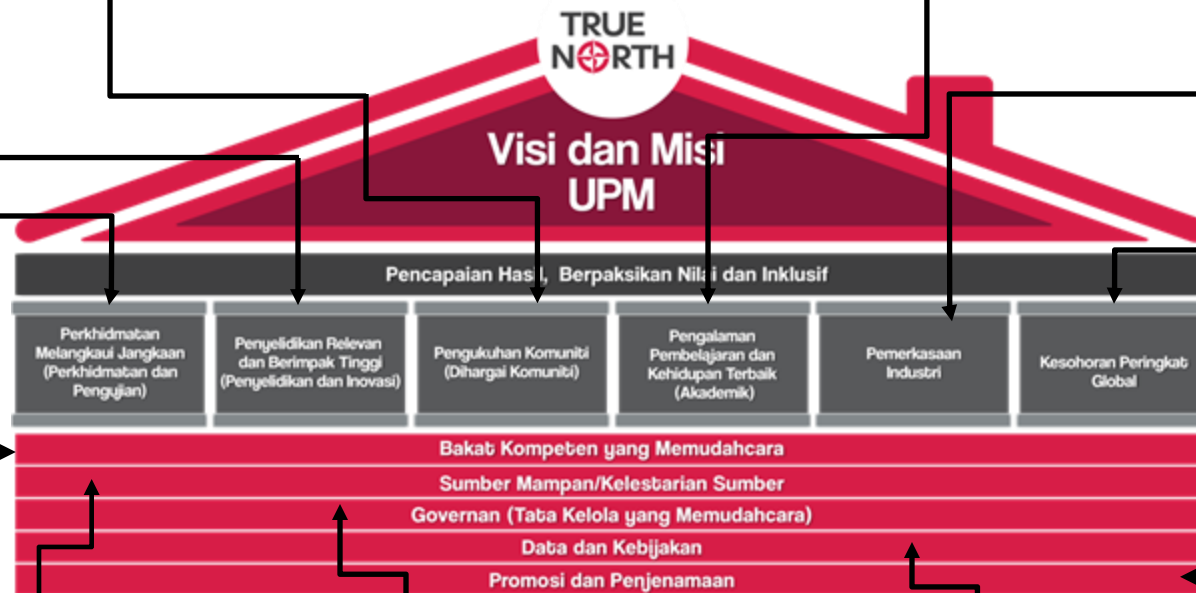
- Struktur sudah dilaksanakan
- Pelaksanaan perlu memudahkan dan membantu dalam pencapaian hasil

Data dan Kebijakan

- Budaya yang diperlukan
- Tindakan keputusan berasaskan bukti
- Bijak mengumpul data
- Bijak menganalisis data
- Bijak menggunakan data untuk buat keputusan

Promosi dan Penjenamaan

- Semua perlu membantu memposisikan UPM
- Tidak menjadi penyebab keruntuhan reputasi



1

Impak Masa Hadapan daripada Rangka Kerja Strategik *True North* UPM

Pengalaman Pembelajaran Terbaik@UPM

- Program akademik yang kompetitif
- Berupaya menarik pelajar dari seluruh dunia
- Mencapai semua aspirasi pendidikan

Pengalaman Kehidupan Terbaik

- Prasarana dan kemudahan terbaik
- UPM Rumahku
- Tempoh kehidupan paling bermakna



Impak Penyelidikan yang Tinggi

- Budaya penyelidikan
- Kerelevanan dan impak
- UPM tersohor atas impak penyelidikan



Pemeriksaan Industri

- Industri mencari UPM
- UPM sentiasa menambah nilai



Pemeriksaan Komuniti

- Sehingga UPM di hargai



Kesohoran pada Peringkat Global

- Jenama UPM dimana-mana
- Diiktiraf universiti bertaraf dunia



Perkhidmatan di Luar Jangkaan

- Semua pemberi perkhidmatan perlu kaji semula proses dan pencapaian perkhidmatan
- Proses
- Sikap
- Kompetensi



Bakat Kompeten yang Memudahcara

- Aset utama UPM
- Memaksimumkan prestasi
- Peningkatan ilmu dan kompetensi



1

Impak Masa Hadapan daripada Rangka Kerja Strategik *True North* UPM

Sumber Mampan

- Bijak mengurus sumber yang ada
- Mencari peluang yang ada
- *Do more with less*
- Dikawal oleh etika dan integriti



Governan

- Struktur sudah dilaksanakan
- Pelaksanaan perlu memudahcara dan membantu dalam pencapaian hasil



Data dan Kebijakan

- Budaya yang diperlukan
- Tindakan keputusan berasaskan bukti
- Bijak mengumpul data
- Bijak menganalisis data
- Bijak menggunakan data untuk buat keputusan



1

Impak Masa Hadapan daripada Rangka Kerja Strategik *True North* UPM

Promosi dan Penjenamaan

- Semua perlu membantu memposisi UPM
- Tidak menjadi penyebab keruntuhan reputasi



Impak Masa Hadapan daripada Rangka Kerja Strategik *True North* UPM

Akademik dan Antarabangsa:

- Transformasi kurikulum teknologi tinggi: Degree++, kampus pintar, kursus teradun
- Fokus: teknologi 4.0, mobiliti pelajar dan staf, kerjasama pentahelix
- Peningkatan: jaringan global, pendidikan inovatif, kemampanan kewangan
- Tadbir urus strategik untuk kecekapan dan impak menyeluruh

Penyelidikan dan Inovasi:

- Perkasakan penyelidikan: University- Driven Research Programme (UDRP), insentif cukai Pembangunan dan Penyelidikan (R&D), Geran Cabaran Perdana Putra
- Pengoptimuman: makmal berpusat, pembiayaan geran tempatan dan antarabangsa
- Peningkatan: penerbitan berimpak tinggi, martabat jurnal universiti
- Sokongan: syarikat pemula, inovasi mampan, manfaat untuk masyarakat dan negara

Hal Ehwal Pelajar dan Alumni:

- Pembangunan modul kepimpinan pelajar (Putra LEAD), Putra Wellbeing Hub, dan pensijilan profesional
- Penambahbaikan fasiliti kolej dan ekosistem digital (i-HEPA, D-TOCS)
- Pembudayaan Jiwa Putra: pertandingan, hubungan alumni, kampus hijau

Impak Masa Hadapan daripada Rangka Kerja Strategik *True North* UPM

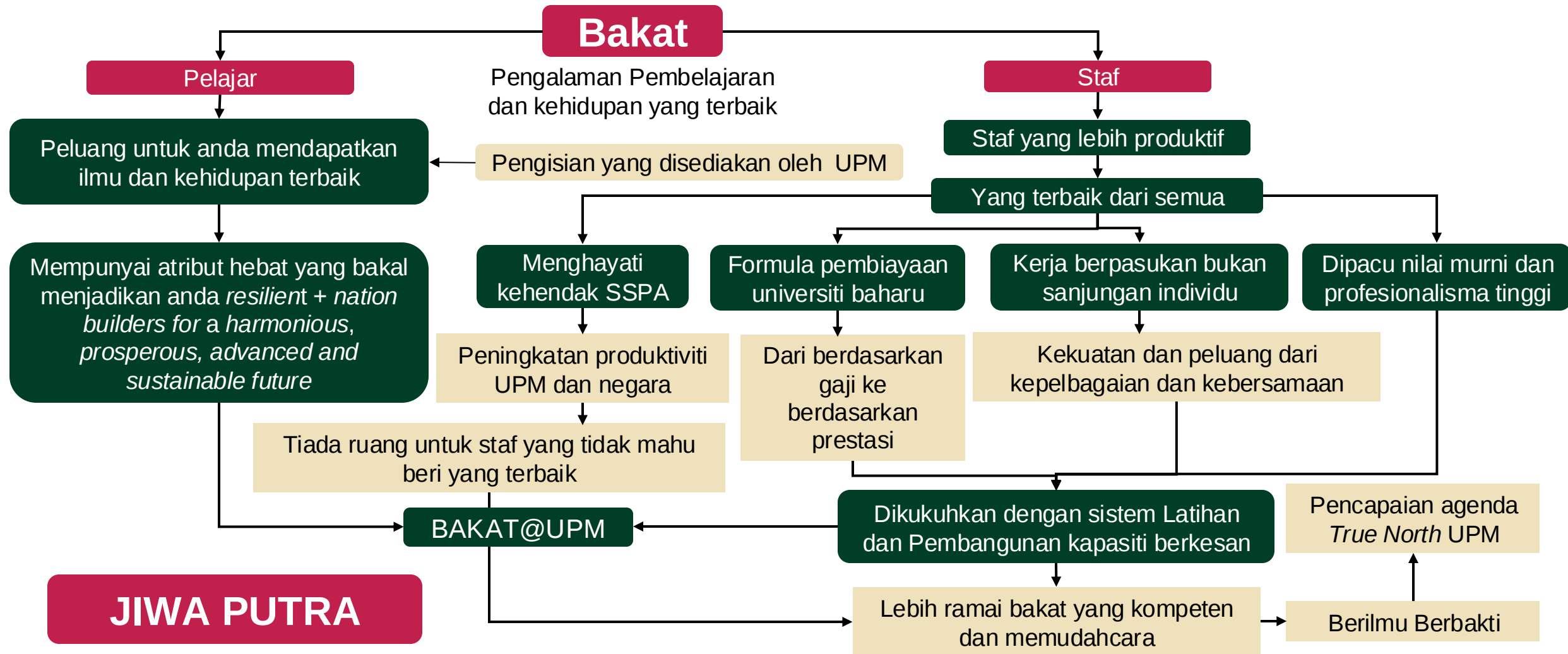
Jaringan Industri dan Masyarakat:

- Program Inisiatif Pendapatan Rakyat Usahawan Tani (IPR INTAN), Living Lab, dan kerjasama antarabangsa
- Ekosistem akademia-industri-komuniti dan relevansi kurikulum
- Sokongan ekonomi lestari, isu sosial, dan alam sekitar

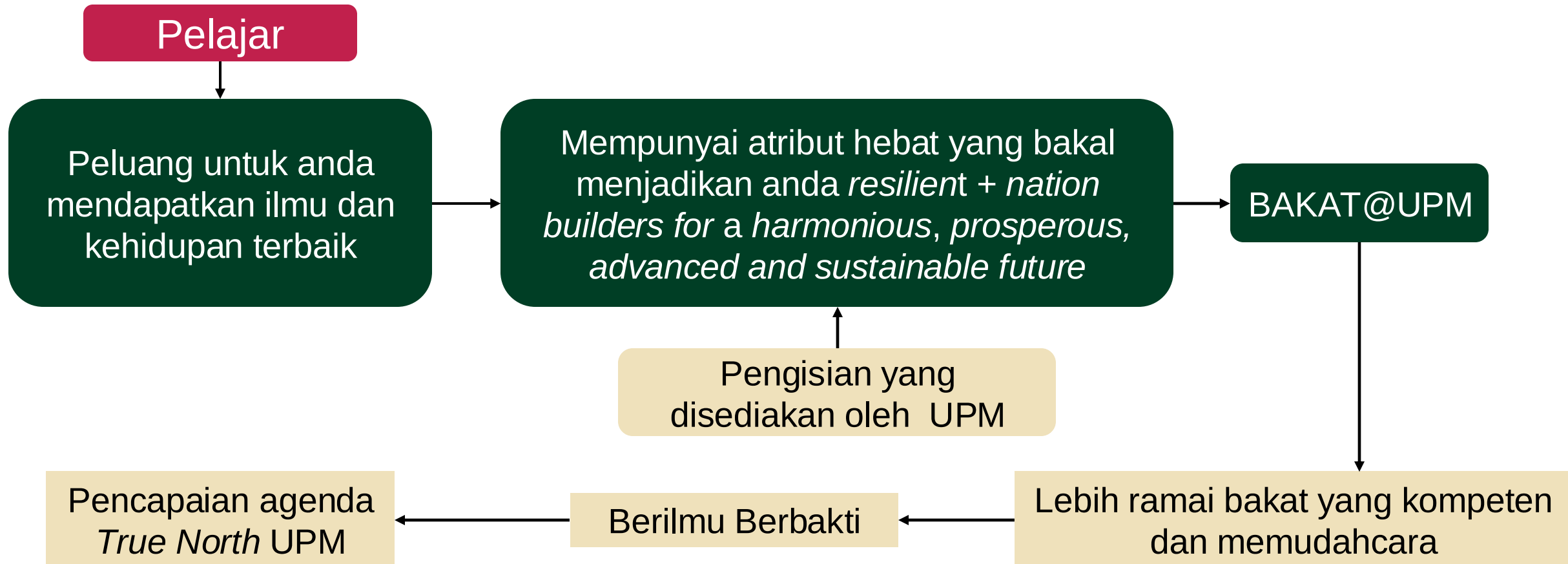
Maklumat dan Komunikasi:

- Transformasi digital menggunakan Enterprise Architecture (EA) dan teknologi seperti AI, IoT, AR/VR
- UPM X-Cube untuk inovasi pendidikan dan pembangunan lestari

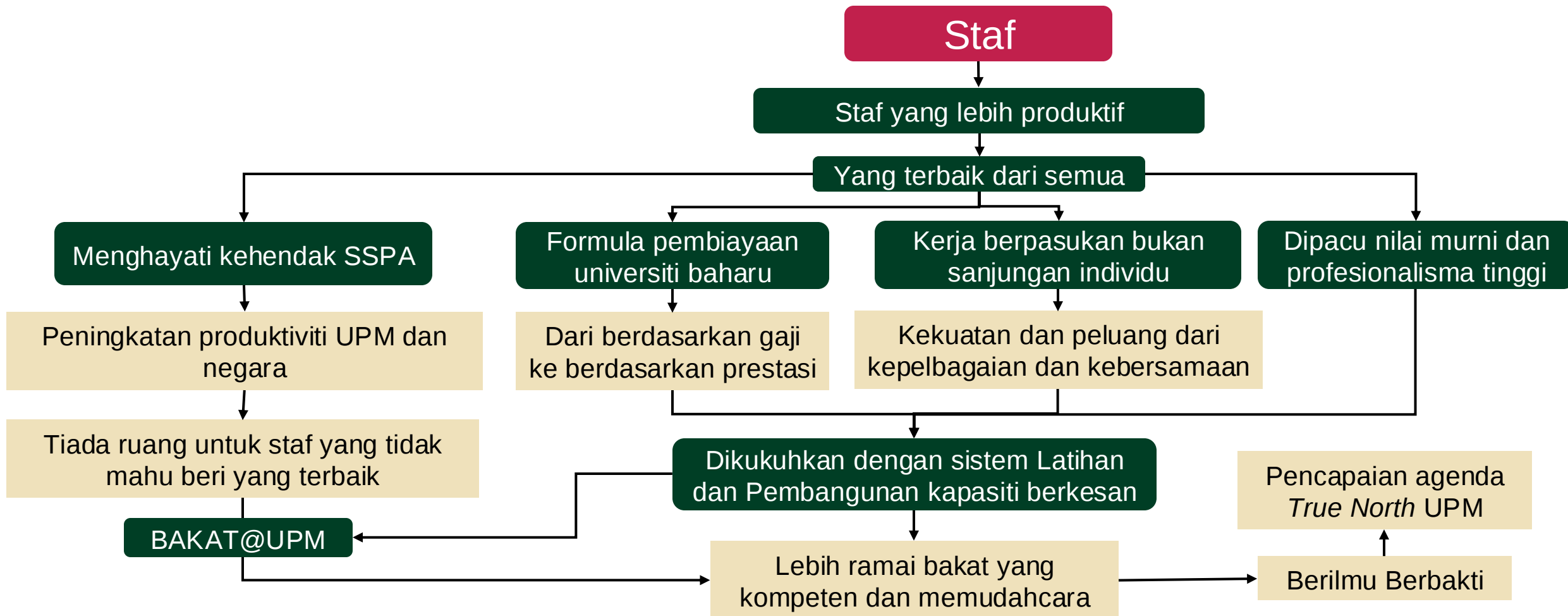
Ke Arah Risiko yang Lebih Rendah dan Produktiviti yang Lebih Tinggi serta Kumpulan Bakat Berimpak



Ke Arah Risiko yang Lebih Rendah dan Produktiviti yang Lebih Tinggi serta Kumpulan Bakat Berimpak



Ke Arah Risiko yang Lebih Rendah dan Produktiviti yang Lebih Tinggi serta Kumpulan Bakat Berimpak



Ke Arah Risiko yang Lebih Rendah dan Produktiviti yang Lebih Tinggi serta Kumpulan Bakat Berimpak

Akademik dan Antarabangsa:

- Memperkasa laluan kenaikan pangkat staf melalui 4 laluan kerjaya
- Program pementoran dan pembangunan bakat secara tersusun
- Melantik tokoh antarabangsa sebagai profesor kontrak/adjung (belia, penyelidikan, ekonomi, kepimpinan)
- Pembangunan instrumen psikometrik untuk pengesanan bakat akademik

Hal Ehwal Pelajar dan Alumni:

- Sistem Amaran Awal: mengesan isu akademik, mental, kewangan, dan tingkah laku
- Program Future-Proof Talent Development dan Talent Profiling System
- Penubuhan Akademi Kepimpinan Pelajar
- Penganjuran Karnival Kerjaya dan Keusahawanan
- Platform Perantisan Putra untuk peluang perantisan dengan mentor industri

Pendaftar:

- UPM melaksanakan inisiatif strategik untuk meningkatkan produktiviti, antaranya
 - **Outfit Skim Perkhidmatan**
 - **Pengurusan Lean**
 - **KIK**
 - **Sukarelawan BAKAT@UPM**
 - **Kompetensi dan Kepimpinan**

Tindakan yang Lebih Agresif Menerusi Kelestarian Kewangan untuk Hasil Lebih Baik

Strategi yang perlu diteruskan

- | | |
|--|--|
| <p>1. Mengoptimum kos</p> <ul style="list-style-type: none"> Utamakan <i>must have</i> ■ Diikuti <i>good to have</i> ■ Kurangkan <i>not-needed</i> ■ | <p>4. Peningkatan pendanaan alternatif melalui wakaf dan endowmen</p> |
| <p>2. Tingkatkan penjanaan kewangan dan nilai</p> <p>➤ Semua usaha yang menjana kewangan tanpa menggadai matlamat asal sebuah universiti</p> <p>(dikawal nilai dan integriti tinggi)</p> | <p>5. Sistem pengurusan kewangan yang memudahcara</p> |
| <p>3. Penggalakan Penjimatan</p> <p>➤ <i>Do more with less</i></p> <p>➤ Kebajikan tabungan untuk kegunaan masa hadapan</p> | |

**TERIMA KASIH KEPADA WAZAN
ATAS INISIATIF KUTIPAN WAKAF
DAN ZAKAT**

RM 79 juta

bermula 2016-2024



3

Tindakan yang Lebih Agresif Menerusi Kelestarian Kewangan untuk Hasil Lebih Baik

Fokus utama: Penjanaan pendapatan, penjimatan perbelanjaan dan produktiviti perkhidmatan kewangan selari dengan hala tuju *True North* UPM menerusi:

New Funding Formula
(NFF)

Penjimatan kos melalui polisi *Bring Your Own Device* (BYOD) dan pendigitalan sistem kewangan menerusi *Putra Finance* (GRP)

Modal awalan kepada PTJ

Memantapkan tata kelola kewangan melalui penggubalan peraturan baharu dan penubuhan Jawatankuasa Yuran untuk kelulusan kadar yuran secara lebih pantas

Memperkasakan anak syarikat

Memperkasa dan membudayakan filantropi dengan penubuhan Centre for Enrichment and Prosperity (CEP)

Kerjasama dengan industri untuk pembangunan hartanah

Memperkukuh kewangan dengan wakaf, zakat dan infak

PUTRA – Pertanian untuk Rakyat

Pelaksanaan pengisian *Blueprint* Keterjaminan Makanan UPM

Menggerakkan usaha *Planetary Health* UPM

Pemeriksaan semua kekuatan *Strategic Differentiation* di UPM

Inisiatif Pembudayaan Digital

Skuad AI UPM

Inisiatif Utama:

- Nexus Keterjaminan Makanan IPT
- Pelan Tindakan Keterjaminan Makanan UPM 2025 -2027
- Asean University Network – Agriculture and Food Security Theme (AUN-AFS): Target Jun 2025
- Pusat Benih Negara: Pusat repositori dan penyelidikan benih tanaman, ternakan, dan akuakultur
- Persidangan Komuniti Pertanian Kebangsaan (PKPK) 2025
- Home Garden Book
- Inisiatif Pendapatan Rakyat – Inisiatif Usahawan Tani (IPR INTAN UPM)
- Farm Open Day



Pelan Tindakan Keterjaminan Makanan UPM Mengikut Lonjakan

Tahun
2025-2027

**TELAH
TERSEDIA!**



Inisiatif Utama:

- Penstrukturan Semula Governan Risiko UPM
 - Timbalan Pengerusi APUCEN
 - *Enhanced Position & Reputation through Research*
- Mari semua membantu memposisikan UPM secara positif untuk peningkatan kesohoran UPM
 - Keupayaan warga UPM membuka peluang
 - Kebijakan warga UPM dalam memposisi UPM
 - Kepentingan:
 - Ketangkasan (Agility)
 - Ketahanan (Resilience)
 - Kreativiti (Creativity)
 - Pengurusan Risiko (Managing risk)

ATRIBUT BAKAT (UTAMA)

“BERILMU BERBAKTI”



PUTRASihat

Universiti Putra Malaysia (UPM) komited untuk memastikan tahap kesihatan dan kesejahteraan semua warganya secara berterusan. Dalam mencapai matlamat ini, UPM akan melaksanakan program yang dikenali sebagai PUTRASihat, yang bertujuan untuk mempromosikan gaya hidup sihat dan meningkatkan kesejahteraan holistik.

Ayuh, sertai Program Mega Senamrobik dan 10,000 Langkah pada 28 Februari 2025!



اللَّهُمَّ إِنِّي أَعُوذُ بِكَ مِنَ الْهَمِّ وَالْحَزَنِ،
وَأَعُوذُ بِكَ مِنَ الْعَجْزِ وَالْكَسَلِ،
وَأَعُوذُ بِكَ مِنَ الْجُبْنِ وَالْبُخْلِ،
وَأَعُوذُ بِكَ مِنْ غَلَبَةِ الدَّيْنِ وَقَهْرِ الرِّجَالِ

Maknanya:

Ya Allah, aku berlindung dengan-Mu daripada kegelisahan dan kesedihan. Aku berlindung dengan-Mu daripada sifat lemah dan malas. Aku berlindung dengan-Mu daripada sifat penakut dan bakhil. Aku berlindung dengan-Mu daripada bebanan hutang dan penindasan manusia.

**Integriti/Anti
Rasuah**



**Agenda *True North* UPM akan
gagal jika kita
tidak dikawal
oleh nilai positif
dan kalah dengan
isu integriti**



**Mari sama-sama
kita Ikrar Bebas
Rasuah**



Menjulangi Kesohoran, Memaknai *True North* UPM

Terima Kasih